

PROPOSTA PIANO D'AZIONE – GRUPPO CIBO (bozza 3 ottobre 2016)

I. Introduzione

Il cibo è di per sé un sistema complesso in quanto composto da un gran numero di fattori che interagiscono fra di loro (in senso materiale ed immateriale). Questo fa sì che la dinamica che ne deriva è diversa da quella delle singole parti costituenti e non può essere compresa come risultato della sommatoria della conoscenza attribuibile a ciascun fattore e ai comportamenti degli agenti. La sua comprensione rappresenta dunque una sfida, resa ancora più complessa dalla scala (crescita della popolazione, dimensione delle città) pressioni ambientali (cambiamenti climatici, fenomeni di erosione, stress idrico) e le rinnovate preoccupazioni per le relazioni del cibo con la salute pubblica. Tra gli elementi che caratterizzano la complessità del sistema cibo (in senso di complessità tecnica e non di complicazione) in quanto sistema, si riscontrano:

- una pluralità di attori che interagiscono lungo la filiera alimentare e che adattandosi ad un contesto in costante evoluzione, stabiliscono relazioni multiple e danno vita a diverse configurazioni di filiera;
- la presenza di regole di fondo e codici di condotta che gli individui decidono o meno di seguire;
- l'interazione multiscale tra un sistema e l'altro;
- la creazione di percorsi più o meno alternativi di adattamento ai cambiamenti esterni;
- un rinnovato rapporto tra la città e il contesto periferico rurale nell'*urban rural continuum*;
- una definizione della qualità dei prodotti e del sistema alimentare tra i vari stakeholder non equivalente: questo implica una diversificata percezione delle prestazioni.

Il cibo assume un carattere strategico in quanto il cibo è un nodo tra vari problemi di carattere ambientale, sociale ed economico e pervade ogni aspetto della quotidianità e del futuro prossimo, dalla nostra salute a quella dell'ambiente, dai cambiamenti climatici alla disuguaglianza economica.

L'azione proposta s'inserisce nel quadro delle politiche di sostenibilità già avviate in Ateneo, in linea con la sfida lanciata dai nuovi obiettivi di sviluppo sostenibile dell' Agenda 2030.

II. Lo scenario attuale (stato di fatto)

Per quanto riguarda il **coinvolgimento** della comunità universitaria e degli stakeholder, l'evento di lancio di UniToGO dell'11 maggio, che ha previsto workshop separati per ciascuna tematica, ha costituito una prima occasione di ascolto e sensibilizzazione della comunità universitaria e degli interlocutori esterni attivi sul tema cibo, per raccogliere spunti, sollecitazioni e proposte e indicazioni delle criticità e dei punti di forza.

III. Gli obiettivi

Per migliorare la qualità e la sostenibilità del cibo consumato nell'Ateneo ed in coerenza con gli ambiti d'intervento identificati come prioritari dagli interlocutori interni ed esterni di Unito al workshop dell'11 maggio e del 3 ottobre 2016, è necessario agire su tre fronti: analisi, azione e sensibilizzazione. Tali fasi, che rappresentano i nostri macro-obiettivi si configurano tra loro complementari e sinergiche. La filosofia d'intervento è quella di analizzare, individuare promuovere e attuare azioni concrete (sul fronte delle mense, degli spazi di fruizione del cibo, sulle riflessioni critiche sulle modalità di commercializzazione, acquisto e consumo del cibo) pensando come attraverso la promozione e attuazione di buone pratiche e di attività di sensibilizzazione possa passare una promozione di una cultura dell'alimentazione improntata ad una sostenibilità multidimensionale (in particolar modo per l'ambiente e la salute). Per ciascuna fase sono stati individuati dei sotto-obiettivi, con relative azioni, con diverso orizzonte temporale (a breve, medio e lungo termine), sia a costo zero che di crescente complessità organizzativa e finanziaria.

I. Analisi - Costruire una base conoscitiva delle abitudini alimentari della comunità di Unito, dell'accessibilità e della qualità del cibo in Ateneo

Sotto-obiettivo I.I: Conoscere le abitudini alimentari della comunità di Unito

Sotto-obiettivo I.II: Indagare l'accessibilità del cibo in Ateneo

Sotto-obiettivo I.III: Definire lo status dell'attuale qualità del cibo in Ateneo

II. Azione – Realizzare interventi operativi per promuovere un'alimentazione sostenibile per la salute e l'ambiente e migliorare la "food experience" in Ateneo

Sotto-obiettivo II.I: Offrire alla community di Unito servizi e strumenti per migliorare la sostenibilità (ambientale ed in termini salutistici) del proprio percorso di alimentazione quotidiana in Ateneo

Sotto-obiettivo II.II: Ridurre lo spreco e la produzione di rifiuti connessi alla somministrazione e al consumo di cibo

Sotto-obiettivo II.III: Offrire alla community di Unito spazi, luoghi del cibo per migliorare la propria food experience

III. Sensibilizzazione – Realizzare interventi di sensibilizzazione/formazione (non formale) per aumentare la consapevolezza della complessità del sistema cibo ed effettuare quotidianamente scelte alimentari informate

Sotto-obiettivo III.I: Educare alla trasversalità del cibo

Sotto-obiettivo III.II: Promuovere dei comportamenti alimentari “informati”

II. Azioni proposte e loro valutazione

Per ognuno degli obiettivi individuati e riportati nel paragrafo precedente, si propongono le **azioni** specifiche riportate nella seguente tabella:

Obiettivo	Azione	Tipologia azione ¹	"Competenza" di Unito ²	Grado di priorità ³	Orizzonte temporale	Risorse umane	Risorse economiche	Altre risorse	Sinergie con altri WG	Ricadute attese	Interlocutori interni coinvolti	Interlocutori esterni coinvolti
I. Costruzione base conoscitiva delle abitudini alimentari della comunità di Unito, dell'accessibilità e qualità del cibo in Ateneo	I.a) realizzazione di una survey rivolta alla comunità di Unito sulle abitudini alimentari	SO/A	F	1	Breve	<ul style="list-style-type: none"> Borsista Segreteria UnitoGO Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> Borsa e Segr. UnitoGO Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA 	\	Segreteria UnitoGO	Aumento conoscenza delle abitudini alimentari della comunità di Unito, per supporto alle decisioni	<ul style="list-style-type: none"> Ufficio comunicazione Segreteria UnitoGO Dipartimenti Docenti Personale T/A Studenti 	
	I.b) mappatura delle sedi con riferimento all'accessibilità e alla qualità del cibo	SO/A	F	1	Breve	<ul style="list-style-type: none"> Borsista Tesisti Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> Borsa Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA e docenti 	\	\	Aumento conoscenza sull'accessibilità e qualità del cibo in Unito per supporto alle decisioni	<ul style="list-style-type: none"> Dipartimenti Esercizi di somministrazione del cibo interni alle strutture Unito Docenti Personale T/A Studenti 	<ul style="list-style-type: none"> Esercizi di somministrazione del cibo esterni alle strutture Unito Edisu
	I.c) realizzazione di questionari per approfondire il tema dell'accessibilità e della qualità del cibo percepita dalla community nella diverse sedi di Unito	SO/A	F	1	Breve	<ul style="list-style-type: none"> Borsista Segreteria UnitoGO Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> Borsa e Segr. UnitoGO Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA 	\	Segreteria UnitoGO	Aumento conoscenza sull'accessibilità e qualità del cibo in Unito per supporto alle decisioni	<ul style="list-style-type: none"> Ufficio comunicazione Direzione formazione Segreteria UnitoGO Dipartimenti Docenti Personale T/A Studenti 	<ul style="list-style-type: none"> Esercizi di somministrazione del cibo esterni alle strutture Unito Edisu

¹ A=Amministrativa; S=strutturale; SO=Soffice

² F=Facoltativa; O=obbligatoria

³ 1=Alto; 2=medio; 3=basso

	I.d) raccolta di buone pratiche di somministrazione e consumo di cibo in contesti analoghi	SO	F	2	Medio	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Tesiisti •Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa •Ore/uomo referente WG Ore/uomo docenti 	\	\	Acquisizione di stimoli innovativi per valutazione di interventi da implementare	<ul style="list-style-type: none"> •Docenti •GreenTo 	Network di Università o singoli Atenei attivi sui temi della sostenibilità ambientale
	I.e) tesi con casi studio di approfondimento su alcune sedi specifiche	SO	F	2	Medio	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Tesiisti •Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa •Ore/uomo docenti 	\	\	Aumento informazioni di dettaglio su temi specifici sulle sedi	<ul style="list-style-type: none"> •Docenti corsi a tematica ambientale e/o legata al cibo 	Variabile a seconda del tema della tesi
II. Realizzazione di interventi operativi per promuovere un' alimentazione sostenibile per la salute e l'ambiente ed il miglioramento della "food experience"	II.a) promozione dell'installazione di punti acqua	ST	F	2	Medio	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Referente WG •Personale TA 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa e Seg. UniToGO •Ore/uomo referente WG •Ore/uomo personale TA 	\	WG Rifiuti WG Energia	Riduzione produzione di plastica Promuovere accesso ad un'acqua di qualità	<ul style="list-style-type: none"> •Direzione Tecnica •Direzione PAL Dipartimenti 	SMAT, progetto T.V.B. di Aqua Cristallina Progetto I love Turet
	II.b) promozione e collaborazione con attività di recupero di cibo avanzato,	SO/A	F	1	Medio	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Segreteria UniToGO •Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa e Segr. UniToGO •Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA 	\	WG Rifiuti	Ridurre lo spreco alimentare e la produzione di rifiuti	<ul style="list-style-type: none"> •Segreteria UniToGO •Dipartimenti •Docenti •Personale T/A •Studenti 	<ul style="list-style-type: none"> •Esercizi di somministrazione del cibo esterni alle strutture Unito Edisu

	Il.c) favorire pratiche di riduzione del prezzo per prodotti alimentari deperibili dopo una certa ora	SO/A	F	1	Medio	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Segreteria UniToGO •Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa e Segr. UniToGO •Ore/uomo referente WG •Ore/uomo personale TA 	\	WG Rifiuti	Ridurre lo spreco alimentare e la produzione di rifiuti	<ul style="list-style-type: none"> •Segreteria UniToGO •Dipartimenti •Docenti •Personale T/A •Studenti •Esercizi di somministrazione del cibo interni alle strutture Unito 	<ul style="list-style-type: none"> •Esercizi di somministrazione del cibo esterni alle strutture Unito
	Il.d) verifica della fattibilità di realizzazione di interventi per il miglioramento degli spazi per la fruizione del cibo interno all'Ateneo in alcune sedi selezionate e/o dell'utilizzo delle sale studio in fasce orarie delimitate	ST	F	1	Lungo	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Segreteria UniToGO •Referente WG •Personale T/A 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa e Segr. UniToGO •Ore/uomo referente WG •Ore/uomo personale TA 	\	\	Migliorare l'esperienza connessa alla fruizione del cibo in Ateneo	<ul style="list-style-type: none"> •Ufficio edilizia •Segreteria UniToGO •Dipartimenti •Docenti •Personale T/A •Studenti 	\
	Il.e) verifica della fattibilità di attrezzare aree esterne in alcune sedi per creare spazi di fruizione del cibo	ST	F	1	Lungo	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Segreteria UniToGO •Referente WG •Personale T/A 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa e Segr. UniToGO •Ore/uomo referente WG •Ore/uomo personale TA 	\	\	Migliorare l'esperienza connessa alla fruizione del cibo in Ateneo	<ul style="list-style-type: none"> •Ufficio edilizia •Segreteria UniToGO •Dipartimenti •Docenti •Personale T/A •Studenti 	\
	Il.f) verificare la fattibilità di un utilizzo più flessibile dei buoni pasto per soddisfare esigenze alimentari ad hoc	A	F	1	Lungo	<ul style="list-style-type: none"> •Borsista •Segreteria UniToGO •Referente WG •Personale T/A 	<ul style="list-style-type: none"> •Borsa e Segr. UniToGO •Ore/uomo referente WG •Ore/uomo personale 	\	\	Soddisfare le esigenze di chi ha particolari esigenze alimentari Aumentare la possibilità di decidere cosa	<ul style="list-style-type: none"> •Segreteria UniToGO •Dipartimenti •Docenti •Personale T/A •Studenti 	\

							TA			mangiare		
	II.g) creazione di un tavolo di lavoro per definire la qualità e limitare lo spreco del cibo in Ateneo	SO/A	F	2	Medio/breve	<ul style="list-style-type: none"> Borsista Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> Borsa e Segr. UniToGO Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA 	\	WG Rifiuti WG Gpp	Definire la soglia e l'obiettivo di qualità del cibo in UniToGO a cui tendere per supporto alle decisioni e per definire le condizioni da inserire nei capitolati che riguardano il cibo (mense, esercizi bar, vending machines)	<ul style="list-style-type: none"> Segreteria UniToGO Dipartimenti Docenti Rappresentanti degli esercizi di somministrazione del cibo interni alle strutture Unito 	Edisu
III. Attività di informazione e sensibilizzazione della comunità di UniTo	III.a) realizzazione di momenti/laboratori di educazione non formale gestiti da studenti per gli studenti provenienti da diversi ambiti formativi	SO	F	1	Breve	<ul style="list-style-type: none"> Borsista Segreteria UniToGO Referente WG Studenti GreenTO Studenti Unito 	<ul style="list-style-type: none"> Borsa e Segr. UniToGO Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA Ore/uomo studenti 	Premio Food Smart Communities del Comune di Torino	Tutti i WG di Unito Green Office	Aumentare la consapevolezza della complessità del sistema cibo per effettuare scelte informate nei propri comportamenti quotidiani internamente alla community di Unito Favorire la creazione di un approccio interdisciplinare al tema	<ul style="list-style-type: none"> Ufficio comunicazione Segreteria UniToGO Dipartimenti Docenti Personale T/A Studenti 	\
	III.b) organizzazione di conferenze e workshop ed eventi pubblici sul tema dell'alimentazione sostenibile	SO	F	2	Breve	<ul style="list-style-type: none"> Borsista Segreteria UniToGO Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> Borsa e Segr. UniToGO Ore/uomo referente WG Ore/uomo 	Stampa materiale informativo	Segreteria UniToGO	Aumento della conoscenza del tema della sostenibilità del cibo sostenibile per tutta la comunità UniTo e	<ul style="list-style-type: none"> Ufficio comunicazione Docenti Ricercatori GreenTo 	Cittadinanza

							personale TA			cittadinanza		
	III.c) organizzazione della "Cena in Verde" nella giornata mondiale dell'ambiente	SO	F	1	Breve	<ul style="list-style-type: none"> • Borsista • Segreteria UniToGO • Referente WG 	<ul style="list-style-type: none"> • Borsa e Segr. UniToGO • Ore/uomo referente WG Ore/uomo personale TA 	\	Segreteria UniToGO Tutti i WG di Unito Green Office	Aumento di visibilità e sensibilizzazione sulle attività del WG Cibo e del Green Office	<ul style="list-style-type: none"> • Ufficio comunicazione • Docenti • Ricercatori • GreenTo • Studenti 	<ul style="list-style-type: none"> • Città di Torino
	III.e) realizzazione di esercitazioni negli insegnamenti e tesi magistrali sul tema dell'alimentazione sostenibile	SO	F	3	Medio	<ul style="list-style-type: none"> • Borsista • Referente WG Docenti 	<ul style="list-style-type: none"> • Borsa e Segr. UniToGO • ore/uomo referente WG ore/uomo docenti 	\	\	Aumento offerta formativa agli studenti	<ul style="list-style-type: none"> • Ufficio comunicazione • Direttori Corsi di Laurea • Docenti GreenTo 	\